



Вищий навчальний заклад
«НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ»
Факультет економіки, управління та інформаційних технологій
Кафедра економіки та фінансів

ЗАТВЕРДЖЕНО

Декан факультету економіки,
управління та інформаційних
технологій



Юлія НЕГОВСЬКА

РОБОЧА ПРОГРАМА

КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти
(назва рівня вищої освіти)

галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
(шифр і назва галузі знань)

спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
(код і найменування спеціальності)

освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування»
(назва освітньо-професійної програми)

тип дисципліни вибіркова

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми



(підпис)

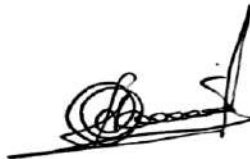
Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

РЕКОМЕНДОВАНО:

Кафедрою економіки та фінансів
протокол № 1
від «27» серпня 2025 року

Завідувач кафедри



(підпис)

Петро ОВЧАР

(прізвище, ініціали)

Укладач: Нам Вікторія Геннадіївна, старший викладач

1. Опис навчальної дисципліни

Мова навчання: українська

Статус дисципліни: вибіркова

Передумови вивчення навчальної дисципліни: вивчення дисципліни «Кредитний менеджмент» забезпечує формування вмінь, передбачених освітньо-кваліфікаційною характеристикою, поглиблює та конкретизує набуті здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти базові знання з таких дисциплін як «Банківський менеджмент», «Податковий менеджмент», «Страховий менеджмент», «Системне управління та інформаційні технології прийняття рішень», «Фінансовий менеджмент» та інші, а також набуття ними відповідних фахових компетенцій.

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Кредитний менеджмент» є економічні відносини та процеси, що виникають між комерційними банками, їх клієнтами – юридичними та фізичними особами та центральним банком протягом здійснення банками кредитної діяльності.

Інформаційний обсяг навчальної дисципліни. На вивчення навчальної дисципліни відводиться 120 годин (4 кредити ECTS).

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Кредитний менеджмент» є формування глибоких теоретичних знань і практичних навичок щодо управління кредитною діяльністю банків та інших фінансових установ. Дисципліна спрямована на розкриття принципів і механізмів банківського кредитування, аналіз кредитного ризику, оцінку кредитоспроможності позичальників і розробку ефективних управлінських рішень у сфері кредитних операцій. У процесі навчання розглядаються етапи кредитного процесу — від прийняття рішення про надання позички до супроводу та реструктуризації проблемних кредитів. Особлива увага приділяється формуванню та аналізу кредитного портфеля, його класифікації, диверсифікації ризиків і створенню резервів для покриття можливих збитків. Результатом вивчення дисципліни є здатність майбутніх фахівців застосовувати сучасні методи кредитного аналізу, прогнозування ризиків і прийняття рішень у системі кредитного менеджменту, забезпечуючи фінансову стабільність банківських установ і розвиток кредитного ринку в умовах динамічних змін фінансового середовища.

Основними завданнями навчальної дисципліни «Кредитний менеджмент» є оволодіння і засвоєння теоретичних основ банківського кредитування; особливостей кредитного ризику в структурі банківських ризиків; специфіки окремих етапів процесу кредитування; теоретичних знань та практичних навичок щодо прийняття рішень про надання позичок та мінімізації ризиків, пов'язаних із кредитною діяльністю; методики банківського моніторингу в процесі кредитування та мінімізації втрат, пов'язаних із кредитною діяльністю; основних складових управління кредитним портфелем банку; особливостей формування кредитної політики банку.

Компетентності та заплановані результати навчання

Дисципліна «Кредитний менеджмент» забезпечує набуття здобувачами освіти **компетентностей**:

Загальні компетентності (ЗК)

- Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- Здатність приймати обґрунтовані рішення.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК)

- Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання (мікрорівень) та стану фінансових систем на макрорівні.

- Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення та застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

- Здатність до пошуку, критичного осмислення, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Програмні результати навчання (ПРН)

- Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, а також дотичних до неї міждисциплінарних напрямів.

- Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

- Застосовувати поглиблені знання, науковий, аналітичний і методичний інструментарій, в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для обґрунтування та прийняття управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

- Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

- Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Обсяг у годинах											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	сем.	пз	лаб.	с. р		л	сем.	пз	лаб.	с. р
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1.												
Тема 1. Засади банківського кредитування і прийняття рішень про надання позички	14	2	2			10	13		1			12
Тема 2. Кредитний ризик як складова частина банківських ризиків	14	2	2			10	14	1	1			12
Тема 3. Процес банківського кредитування	16	2	4			10	14	1	1			12
Тема 4. Оцінка кредитоспроможності потенційного позичальника	16	2	4			10	14	1	1			12
Разом за змістовим модулем 1	60	8	12	0	0	40	55	3	4	0	0	48
Змістовий модуль 2.												
Тема 5. Проблемні позички і засоби реструктурування безнадійних кредитів.	12	2	2			8	16	1	1			14
Тема 6. Кредитний портфель комерційного банку, його класифікація та аналіз.	14	2	2			10	16		2			14
Тема 7. Створення резерву для покриття можливих втрат від кредитних операцій.	16	4	2			10	17	1	2			14
Тема 8. Кредитування в умовах військового часу	18	4	4			10	16	1	1			14
Разом за змістовим модулем 2	60	12	10	0	0	38	65	3	6	0	0	56
<i>Усього годин</i>	120	20	22	0	0	78	120	6	10	0	0	104

4. Зміст програми навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1.

ТЕМА 1. ЗАСАДИ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ І ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ПРО НАДАННЯ ПОЗИЧКИ

Сутність кредитування. Теоретичні основи банківського кредитування. Функції та принципи кредитування.

Характеристика умов, дотримання яких сприяє отриманню клієнтом позички в комерційному банку. Кредитна заявка, її зміст і аналіз. Умови кредитування.

Прийняття рішень про надання позички.

Форми забезпечення повернення банківських позичок.

Механізм укладання кредитної угоди.

Сучасні цифрові технології змінюють процес ухвалення кредитних рішень у банках України.

ТЕМА 2. КРЕДИТНИЙ РИЗИК ЯК СКЛАДОВА ЧАСТИНА БАНКІВСЬКИХ РИЗИКІВ

Види банківських ризиків та їх характеристика. Ризики внутрішні та зовнішні, економічні та політичні, за активними та пасивними операціями, за балансовими та позабалансовими операціями.

Кредитний, процентний, інвестиційний, валютний ризик, ризик ліквідності, інші види банківських ризиків.

Сутність і механізм управління кредитним ризиком. Фактори, які формують його рівень: об'єктивні, суб'єктивні, системні, юридичні, кон'юнктурні, форсмажорні.

Система рейтингу банків samel.

Достатність капіталу, якість активів, менеджменту, доходність, ліквідність. Аналіз маркетингової політики банку. Диверсифікація активів і пасивів, лімітування, застава, формування страхових резервів.

Методи управління процентним ризиком.

Підходи до оцінки кредитного ризику українських банків під впливом геополітичної нестабільності.

ТЕМА 3. ПРОЦЕС БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ

Сутність процесу банківського кредитування.

Класифікація банківських кредитів.

Методи надання і способи погашення кредитів.

Диференціація позичкового проценту в залежності від облікової ставки, рівня інфляції, терміну позички, вартості депозитів, ступеню ризику, попиту на кредитному ринку, розміру кредиту, характеру і розміру забезпечення, ставок інших банків.

Основні етапи процесу банківського кредитування.

Моніторинг і контроль якості наданих кредитів

Інноваційні інструменти (Big Data, AI), що застосовуються в банках для оцінки кредитоспроможності позичальників.

ТЕМА 4. ОЦІНКА КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ ПОТЕНЦІЙНОГО ПОЗИЧАЛЬНИКА

Поняття кредитоспроможності.

Показники і коефіцієнти фінансової діяльності позичальника та методика їх розрахунку.

Рейтингова оцінка показників діяльності потенційного позичальника. Аналіз кредитної історії позичальника. Ринкова позиція та ефективність менеджменту позичальника. Оцінка забезпечення кредиту. Оцінка ліквідності балансу позичальника.

Показники платоспроможності позичальника: коефіцієнти миттєвої, поточної, загальної ліквідності. Показники фінансової стійкості позичальника. Коефіцієнти маневреності і

незалежності. Ефективність використання основного капіталу позичальника. Фондовіддача і фондомісткість. Показники рентабельності позичальника: рентабельність підприємства, акціонерного капіталу, активів, витрат, реалізованої продукції.

Аналіз грошових коштів позичальника, їх оцінка і прогнозування. Аналіз дебіторсько-кредиторської заборгованості позичальника.

Критерії оцінки кредитоспроможності підприємств в Україні в умовах війни.

Змістовий модуль 2.

ТЕМА 5. ПРОБЛЕМНІ ПОЗИЧКИ І ЗАСОБИ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ БЕЗНАДІЙНИХ КРЕДИТІВ

Сутність проблемних кредитів і основні причини їх виникнення. Причини виникнення проблемних позичок, що залежать від банку. Причини виникнення проблемних позичок, що залежать від позичальника. Причини виникнення проблемних позичок, що не залежать ні від банку, ні від позичальника.

Діяльність банку по недопущенню появи проблемних позичок. Типові помилки при кредитуванні.

Пролонговані і прострочені кредити.

Механізм оздоровлення проблемних позичок.

Претензійно-позовні заходи впливу на позичальників.

Підходи до реструктуризації кредитів під час воєнного стану.

ТЕМА 6. КРЕДИТНИЙ ПОРТФЕЛЬ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ, ЙОГО КЛАСИФІКАЦІЯ ТА АНАЛІЗ

Поняття кредитного портфелю.

Типи кредитів. Особливості функціонування кредитної лінії. Овердрафт як вид кредитування.

Види кредитів згідно валюти кредитування, строків погашення, форми власності позичальників, організаційно-правової форми господарювання, видів економічної діяльності, галузей економіки, секторів економіки, методів погашення, кількості кредиторів, виду забезпечення, категорії ризику. Види кредитів згідно зв'язку кредиту із рухом капіталу. Види кредитів згідно сфери застосування. Види кредитів згідно участі держави. Регіональний розподіл кредитів.

Вексельне кредитування як вид активних операцій комерційного банку.

Лізинг як вид активних операцій комерційного банку.

Факторинг як вид активних операцій комерційного банку. Форфейтинг як вид активних операцій комерційного банку.

Види аналізу кредитного портфелю. Аналіз стану кредитного портфелю банку з точки зору якості. Розподіл позичок за якістю.

Тенденції у структурі кредитних портфелів українських банків за останні роки.

ТЕМА 7. СТВОРЕННЯ РЕЗЕРВУ ДЛЯ ПОКРИТТЯ МОЖЛИВИХ ВТРАТ ВІД КРЕДИТНИХ ОПЕРАЦІЙ

Економічна сутність банківських резервів під активні операції. Порядок формування резерву за активними банківськими операціями.

Обов'язкові резерви, встановлені НБУ. Резервні фонди комерційних банків. Джерела їх формування.

Порядок розрахунку резерву під кредитні ризики.

Вимоги НБУ до формування резервів у період воєнного стану.

ТЕМА 8. КРЕДИТУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ

Стан і тенденції розвитку кредитного ринку в Україні під час війни. Роль держави у підтримці кредитування реального сектору. Програми пільгового кредитування бізнесу («5-7-9%»), кредити на релокацію підприємств, оборонні проекти). Особливості банківського ризик-

менеджменту під час війни: оцінка ризиків неплатежів, зниження ліквідності, зміни у платоспроможності позичальників. Вплив макроекономічних факторів та валютної нестабільності на умови кредитування. Зміна підходів до забезпечення кредитів, страхування ризиків і гарантій з боку держави. Особливості кредитування населення (іпотека, споживчі кредити) в умовах воєнного стану. Відновлення довіри до банківської системи та стимулювання інвестицій у відновлення економіки.

6. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського кредитування і прийняття рішень про надання позички	2	
2	Тема 2. Кредитний ризик як складова частина банківських ризиків	2	1
3	Тема 3. Процес банківського кредитування	2	1
4	Тема 4. Оцінка кредитоспроможності потенційного позичальника	2	1
5	Тема 5. Проблемні позички і засоби реструктурування безнадійних кредитів.	2	1
6	Тема 6. Кредитний портфель комерційного банку, його класифікація та аналіз.	2	
7	Тема 7. Створення резерву для покриття можливих втрат від кредитних операцій.	4	1
8	Тема 8. Кредитування в умовах військового часу	4	1
Усього годин		20	6

7. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-

8. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського кредитування і прийняття рішень про надання позички	2	
2	Тема 2. Кредитний ризик як складова частина банківських ризиків	2	1
3	Тема 3. Процес банківського кредитування	2	1
4	Тема 4. Оцінка кредитоспроможності потенційного позичальника	2	1
5	Тема 5. Проблемні позички і засоби реструктурування безнадійних кредитів.	2	1
6	Тема 6. Кредитний портфель комерційного банку, його класифікація та аналіз.	2	
7	Тема 7. Створення резерву для покриття можливих втрат від кредитних операцій.	4	1
8	Тема 8. Кредитування в умовах військового часу	4	1
Усього годин		20	6

9. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-

10. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Засади банківського кредитування і прийняття рішень про надання позички	10	12
2	Тема 2. Кредитний ризик як складова частина банківських ризиків	10	12
3	Тема 3. Процес банківського кредитування	10	12
4	Тема 4. Оцінка кредитоспроможності потенційного позичальника	10	12
5	Тема 5. Проблемні позички і засоби реструктурування безнадійних кредитів.	8	14
6	Тема 6. Кредитний портфель комерційного банку, його класифікація та аналіз.	10	14
7	Тема 7. Створення резерву для покриття можливих втрат від кредитних операцій.	10	14
8	Тема 8. Кредитування в умовах військового часу	10	14
Усього годин		78	106

11.Завдання для самостійної роботи

Основою самостійної роботи є поглиблене вивчення сутності банківського кредитування як системи організації, оцінювання, моніторингу та управління кредитними процесами у фінансових установах. Особлива увага приділяється аналізу принципів кредитування, управлінню кредитним ризиком, визначенню платоспроможності позичальників та оцінці ефективності кредитних портфелів банків. Здобувач повинен дослідити особливості процесу кредитування суб'єктів господарювання та населення, включно з оцінкою кредитоспроможності, розрахунком вартості кредиту, умовами забезпечення позик і методами контролю за їх погашенням. Необхідно порівняти сучасні інструменти управління кредитним ризиком, зокрема методи реструктуризації проблемних позик, створення резервів, диверсифікації кредитного портфелю, а також дослідити роль державних гарантій у підтримці банківського кредитування в умовах воєнного часу.

У процесі самостійної роботи здобувач формує вміння аналізувати кредитні операції, виявляти ризики, приймати обґрунтовані рішення щодо доцільності кредитування та визначати вплив кредитної політики на фінансову стабільність банківської установи. Особлива увага приділяється розумінню ролі кредитного менеджменту в забезпеченні економічного розвитку та адаптації банківської системи до умов невизначеності.

Самостійна робота здобувачів оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті.

12. Питання для підготовки до підсумкового контролю (диференційований залік)

1. Суть та види кредитних операцій.
2. Місце кредитних операцій в банківській діяльності.
3. Принципи банківського кредитування.
4. Загальні умови організації процесу кредитування.
5. Документи, необхідні для отримання банківського кредиту.
6. Суть та види банківських ризиків.
7. Кредитний ризик та способи його оптимізації.
8. Процентний ризик та способи його оптимізації.
9. Валютний ризик та способи його оптимізації.
10. Ризик ліквідності та способи його оптимізації.
11. Способи оцінки та управління кредитним ризиком.
12. Дотримання банком економічних нормативів, що регулюють ризики в їх діяльності.
13. Суть та види кредитної політики банку.
14. Методи нарахування та способи стягнення процентів за кредит.
15. Кредитоспроможність позичальника та методи її оцінки.
16. Оцінка ліквідності балансу позичальника.
17. Оцінка грошових потоків позичальника.
18. Оцінка фінансової стабільності позичальника.
19. Оцінка ділової активності позичальника.
20. Оцінка рентабельності проекту (діяльності).
21. Використання інтегрованих показників в оцінці кредитоспроможності.
22. Метод рейтингової оцінки кредитоспроможності позичальника.
23. Специфіка оцінки кредитоспроможності фізичних осіб.
24. Специфіка оцінки кредитоспроможності банка-позичальника.
25. Рейтингова оцінка діяльності банку.
26. Способи забезпечення повернення банківського кредиту.
27. Застава та реалізація заставного права банком.
28. Види застави та вимоги до заставленого майна.
29. Гарантія як вид забезпечення банківського кредиту.
30. Поручительство як вид забезпечення банківського кредиту.
31. Страхові депозити як вид забезпечення банківського кредиту.
32. Види кредитів комерційного банку.
33. Способи захисту від кредитного ризику.
34. Лімітування кредитів як спосіб захисту від кредитного ризику.
35. Диверсифікація активних операцій як спосіб захисту від кредитного ризику.
36. Диверсифікація кредитного портфеля як спосіб захисту від кредитного ризику.
37. Оцінка кредитоспроможності позичальника як спосіб захисту від кредитного ризику.
38. Особливості оцінки кредитоспроможності різних категорій позичальників.
39. Забезпечення кредиту і мінімізація кредитного ризику.
40. Страхування кредитів як спосіб захисту від кредитного ризику.
41. Види та особливості страхування кредитних операцій.
42. Страхування ризику неповернення кредиту позичальником.
43. Страхування відповідальності позичальника за неповернення кредиту.
44. Оперативність при стягненні боргу і мінімізація кредитного ризику.
45. Етапи процесу кредитування.
46. Документарне оформлення кредитних взаємовідносин клієнта з банком.
47. Порядок та способи видачі кредиту.
48. Порядок та способи погашення кредиту.
49. Сучасні методи кредитування та їх характеристика.
50. Характеристика окремих видів кредитних ліній.
51. Кредитний договір (угода) та його зміст.

52. Банківський моніторинг.
53. Контроль банку за своєчасним погашенням кредиту та сплатою процентних платежів.
54. Контроль банку за цільовим використанням кредиту.
55. Кредити під заставу комерційних векселів.
56. Особливості контокорентного кредитування.
57. Особливості офердрафтного кредиту.
58. Особливості лізингового кредиту.
59. Особливості факторингу, форфейтингу як кредитних операцій.
60. Порядок створення резерву на покриття можливих втрат за кредитними операціями.
61. Специфіка валютних кредитів.
62. Кредитний портфель банку та його складові.
63. Порядок оцінки ризикованості кредитного портфеля банку.
64. Класифікація банком позичальників за рівнем кредитоспроможності.
65. Класифікація банком позичальників за станом обслуговування заборгованості за кредитом.
66. Класифікація кредитного портфеля за рівнем ризику.
67. Вимоги НБУ до бази та норми відрахувань в резерв на покриття можливих втрат за кредитними операціями.
68. Порядок використання резерву на покриття можливих втрат за кредитними операціями.
69. Суть і причини виникнення проблемних позичок.
70. Робота банку з проблемними кредитами.

13. Методи навчання

Методи навчання на практичних заняттях: практичний метод (метод візуалізації (презентація, графічна та таблична ілюстрація, метод демонстрацій та інші); дослідницький метод, пошуковий метод (робота з навчально-методичною літературою: рецензування, підготовка реферату, есе, доповіді тощо); інші методи у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веборієнтовані тощо); кейс-метод (вирішення ситуацій, розв'язання завдань тощо); метод проблемного виконання, репродуктивний метод.

14. Методи оцінювання

У процесі вивчення дисципліни «Кредитний менеджмент» використовуються такі методи оцінювання:

- для поточного контролю у вигляді: *усного та письмового опитування, доповідей, тестування, вирішення завдань, написання рефератів, виконання індивідуальних завдань тощо.*
- для підсумкового контролю у вигляді *диференційований залік у формі усної або письмової відповіді (теоретичні питання, вирішення практичних завдань, тощо).*

15. Засоби діагностики результатів навчання

Робоча програма передбачає застосування засобів діагностики результатів навчання за формами контролю знань:

- *поточний контроль* може передбачати застосування широкого спектру форм та методів оцінювання знань, що проводиться за кожною темою.
- *підсумковий контроль* передбачає проведення диференційованого заліку.

Завершальним етапом досягнення запланованих програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «Кредитний менеджмент» є підсумковий контроль – диференційований залік.

16. Критерії та порядок оцінювання результатів навчання

Для оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються контрольні заходи у формі поточного та підсумкового контролю знань у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Поточний контроль

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни. Оцінювання окремих видів навчальної діяльності здобувача вищої освіти для дисципліни «Кредитний менеджмент» відбувається за такими рекомендованими балами:

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти	Кількість балів
Аудиторна робота	
Відповідь на практичному, семінарському, лабораторному занятті	1-5
Вирішення ситуаційних завдань, розв'язання задач тощо	1-5
Тестування	1-5
Практичний кейс тощо	1-10
Інші види аудиторної роботи*	
Самостійна робота	
Реферат, есе тощо	1-10
Інші види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти (участь у публічних заходах (конференція, олімпіада тощо); написання наукової статті, участь у конкурсах студентських робіт тощо)	1-10
Інші види самостійної роботи*	
Контрольна робота (для заочної форми здобуття освіти)	1-50

*види навчальної діяльності здобувачів освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни.

Для визначення ступеня засвоєння навчального матеріалу та поточного оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумковий контроль

Максимальна кількість балів за диференційованій залік з початкової дисципліни «Кредитний менеджмент» складає **40 балів**.

Для визначення ступеня засвоєння навчальної дисципліни та контрольного оцінювання знань здобувачів вищої освіти за підсумковим контролем застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумкова оцінка переводиться у національну систему оцінювання і шкалу ECTS згідно таблиці:

Порядок переведення оцінок у систему ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	ОЦІНКА ECTS	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		для екзамену курсової роботи (проекту), практики	для заліку (диференційованого заліку)
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
64-74	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

17. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Для денної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота - 60								Підсумковий контроль	Сума	
Змістовий модуль				Змістовий модуль 2						Самостійна робота
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8			
6	6	6	6	6	6	7	7	10	40	100

Для заочної форми здобуття освіти

Поточний контроль та самостійна робота - 60		Підсумковий контроль	Сума
Контрольна робота	Самостійна робота		
50	10	40	100

18. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення дисципліни «Кредитний менеджмент» узагальнено в комплексі навчально-методичного забезпечення, який включає:

- силабус;
- робочу програму навчальної дисципліни;
- варіанти завдань для самостійної та індивідуальної роботи студентів;
- варіанти завдань для підсумкового контролю;
- інші матеріали.

19. Рекомендована література

Основна

1. Долінський Л. Б. (2022) Фінансовий ризик-менеджмент : навч.-метод. посібник. – Київ : Національний університет «Києво-Могилянська академія» – 132 с. <https://numl.org/1gEU>
2. Добровольська О. В. (2022) Фінансовий менеджмент кредитного ризику як запорука безпеки кредитної діяльності банку / О. В. Добровольська, С. В. Качула, А. С. Льовкіна // Ефективна економіка / Дніпровський держ. аграрн. у-нт. № 2. Режим доступу : <http://dspace.dsau.dp.ua/jspui/handle/123456789/7082>
3. Дубина, М., Лобко, О. (2022). Теоретичні положення обґрунтування сутності категорії «кредитний менеджмент банку». Науковий вісник Полісся, (1 (24)), 108-123.
4. Коломієць І.О., Нам В.Г., Яковець Х. Оцінка впливу зовнішніх та внутрішніх факторів у забезпеченні фінансової стійкості банків.// Актуальні проблеми економіки. - 2024.- №3 (273). – с.142-148
5. Малій, О. Г., Широкоград, Р. А. (2024). Ризик-менеджмент в кредитній діяльності банків. Bulletin of the Black Sea Littoral, 63, 71.
6. Суздаєва О. (2024) Гроші та кредит: електронний навчальний посібник. Київ: МДУ, 2024: <https://numl.org/1gEV>
7. Lavryk, O. (2023). Кредит та фінансове посередництво. Ekonomichnyy analiz, 33(2), 150-155.

Допоміжна

1. Дубина, М., & Лобко, О. (2022). Теоретичні положення обґрунтування сутності категорії «кредитний менеджмент банку». Науковий вісник Полісся, (1 (24)), 108-123.
2. Лобко, О., & Барилко, А. (2024). Трансформація системи кредитного менеджменту банку в умовах диджиталізації ринку фінансових послуг. Проблеми і перспективи економіки та управління, (3 (39)), 353-370.
3. Kovalenko, V., & Dudko, D. (2024). Місце кредитного менеджменту в організації ефективної кредитної діяльності банків. Scientific Bulletin of the Odessa National Economic University, 62-69.
4. Банківський менеджмент (2021): конспект лекцій (електронне видання). Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2021. 104 с.

5. Щербіюк, А., & Ткачук, Н. (2024). Сучасні підходи до управління кредитним ризиком банку: теоретичні засади та практичні інструменти. *Економіка та суспільство*, (63).
6. Шевцова, О. Й., & Тутова, О. Р. (2022). Кредитний ринок: ресурси та ризики. *Науковий вісник*, 95.
7. Бечко, П. К., Бондаренко, Н. В., Ролінський, О. В., Бечко, В. П., & Пономаренко, О. В. (2022). Банківський менеджмент як основа ефективного управління комерційним банком. *Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва*, (100 (2)), 320-329.
8. Вовчак О. Д., Гонгало Н. М. (2020) Цифрові інновації та їхній вплив на конкурентноспроможність банків. Вісник Університету банківської справи. № 3(39). С. 46-51. URL: <https://ser.net.ua/index.php/SER/article/view/394/399>.
9. Чийпеш Н., Поцелуйко І. (2023) Сучасні тенденції інноваційного розвитку кредитного ринку України. Економіка та суспільство. 2023. № 58. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3325>